

KONZERNBILANZ

Konzernbilanz (IFRS) der adidas AG in Mio. €

	Erläuterung	31. Dez. 2020	31. Dez. 2019	Veränderung in %
Aktiva				
Flüssige Mittel	05	3.994	2.220	80
Kurzfristige Finanzanlagen	06	0	292	-100
Forderungen aus Lieferungen und Leistungen	07	1.952	2.625	-26
Sonstige kurzfristige finanzielle Vermögenswerte	08	702	544	29
Vorräte	09	4.397	4.085	8
Forderungen aus Ertragsteuern	36	109	94	17
Sonstige kurzfristige Vermögenswerte	10	999	1.076	-7
Als zur Veräußerung gehalten klassifizierte Vermögenswerte		0	-	n.a.
Kurzfristige Aktiva		12.154	10.934	11
Sachanlagen	11	2.157	2.380	-9
Nutzungsrechte	12	2.430	2.931	-17
Geschäfts- oder Firmenwerte	13	1.208	1.257	-4
Markenrechte	14	750	859	-13
Sonstige immaterielle Vermögenswerte	14	252	305	-18
Langfristige Finanzanlagen	15	353	367	-4
Sonstige langfristige finanzielle Vermögenswerte	16	414	450	-8
Latente Steueransprüche	36	1.233	1.093	13
Sonstige langfristige Vermögenswerte	17	103	103	-1
Langfristige Aktiva		8.899	9.746	-9
Aktiva		21.053	20.680	2

Konzernbilanz (IFRS) der adidas AG in Mio. €

	Erläuterung	31. Dez. 2020	31. Dez. 2019	Veränderung in %
Passiva				
Kurzfristige Finanzverbindlichkeiten	18	686	43	1.483
Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen		2.390	2.703	-12
Kurzfristige Leasingverbindlichkeiten	21	563	733	-23
Sonstige kurzfristige finanzielle Verbindlichkeiten	19	446	235	90
Ertragsteuern	36	562	618	-9
Sonstige kurzfristige Rückstellungen	20	1.609	1.446	11
Kurzfristige abgegrenzte Schulden	22	2.172	2.437	-11
Sonstige kurzfristige Verbindlichkeiten	23	398	538	-26
Kurzfristige Passiva		8.827	8.754	1
Langfristige Finanzverbindlichkeiten	18	2.482	1.595	56
Langfristige Leasingverbindlichkeiten	21	2.159	2.399	-10
Sonstige langfristige finanzielle Verbindlichkeiten	24	115	92	24
Pensionen und ähnliche Verpflichtungen	25	284	229	24
Latente Steuerschulden	36	241	280	-14
Sonstige langfristige Rückstellungen	20	229	257	-11
Langfristige abgegrenzte Schulden	22	8	9	-9
Sonstige langfristige Verbindlichkeiten	26	17	7	156
Langfristige Passiva		5.535	4.868	14
Grundkapital		195	196	-0
Sonstige Rücklagen		-474	45	n.a.
Gewinnrücklagen		6.733	6.555	3
Auf Anteilseigner entfallendes Kapital	27	6.454	6.796	-5
Nicht beherrschende Anteile	29	237	261	-9
Gesamtes Eigenkapital		6.691	7.058	-5
Passiva		21.053	20.680	2

KONZERN-GEWINN-UND-VERLUST-RECHNUNG

Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung (IFRS) der adidas AG in Mio. €

	Erläuterung	1. Jan. 2020 bis 31. Dez. 2020	1. Jan. 2019 bis 31. Dez. 2019	Veränderung
Umsatzerlöse	38	19.844	23.640	-16,1 %
Umsatzkosten		9.990	11.347	-12,0 %
Bruttoergebnis		9.855	12.293	-19,8 %
(in % der Umsatzerlöse)		49,7 %	52,0 %	-2,3 PP
Lizenz- und Provisionserträge		83	154	-46,2 %
Sonstige betriebliche Erträge	31	42	56	-24,5 %
Sonstige betriebliche Aufwendungen	11, 14, 32, 33	9.229	9.843	-6,2 %
(in % der Umsatzerlöse)		46,5 %	41,6 %	4,9 PP
Marketingaufwendungen und Point-of-Sale-Aufwendungen		2.573	3.042	-15,4 %
(in % der Umsatzerlöse)		13,0 %	12,9 %	0,1 PP
Vertriebsaufwendungen		4.962	4.997	-0,7 %
(in % der Umsatzerlöse)		25,0 %	21,1 %	3,9 PP
Verwaltungsaufwendungen		1.461	1.652	-11,6 %
(in % der Umsatzerlöse)		7,4 %	7,0 %	0,4 PP
Übrige betriebliche Aufwendungen		119	134	-11,6 %
(in % der Umsatzerlöse)		0,6 %	0,6 %	0,0 PP
Wertminderungsaufwendungen (netto) auf Forderungen aus Lieferungen und Leistungen und Vertragsvermögenswerte		114	18	541,8 %
Betriebsergebnis		751	2.660	-71,8 %
(in % der Umsatzerlöse)		3,8 %	11,3 %	-7,5 PP
Finanzerträge	34	29	64	-55,2 %
Finanzaufwendungen	34	204	166	23,2 %
Gewinn vor Steuern		575	2.558	-77,5 %
(in % der Umsatzerlöse)		2,9 %	10,8 %	-7,9 PP
Ertragsteuern	36	146	640	-77,2 %
(in % des Gewinns vor Steuern)		25,4 %	25,0 %	0,3 PP
Gewinn aus fortgeführten Geschäftsbereichen		429	1.918	-77,6 %
(in % der Umsatzerlöse)		2,2 %	8,1 %	-6,0 PP
Gewinn aus aufgegebenen Geschäftsbereichen, nach Steuern	03	13	59	-77,5 %
Gewinn		443	1.977	-77,6 %
(in % der Umsatzerlöse)		2,2 %	8,4 %	-6,1 PP
Auf Anteilseigner entfallender Gewinn		432	1.976	-78,1 %
(in % der Umsatzerlöse)		2,2 %	8,4 %	-6,2 PP
Auf nicht beherrschende Anteile entfallender Gewinn		11	2	540,9 %
Unverwässertes Ergebnis je Aktie aus fortgeführten Geschäftsbereichen (in €)	37	2,15	9,70	-77,9 %
Verwässertes Ergebnis je Aktie aus fortgeführten Geschäftsbereichen (in €)	37	2,15	9,70	-77,9 %

1 AN UNSERE AKTIONÄRE	2 KONZERNLAGEBERICHT – UNSER UNTERNEHMEN	3 KONZERNLAGEBERICHT – UNSER FINANZJAHR	4 KONZERNABSCHLUSS	5 ZUSÄTZLICHE INFORMATIONEN
---------------------------------	---	--	------------------------------	---------------------------------------

Konzern-Gewinn-und-Verlust-Rechnung (IFRS) der adidas AG in Mio. €

	Erläuterung	1. Jan. 2020 bis 31. Dez. 2020	1. Jan. 2019 bis 31. Dez. 2019	Veränderung
Unverwässertes Ergebnis je Aktie aus fortgeführten und aufgegebenen Geschäftsbereichen (in €)	37	2,21	10,00	-77,8 %
Verwässertes Ergebnis je Aktie aus fortgeführten und aufgegebenen Geschäftsbereichen (in €)	37	2,21	10,00	-77,8 %

KONZERNGESAMTERGEBNISRECHNUNG

Konzerngesamtergebnisrechnung (IFRS) der adidas AG in Mio. €

	Erläuterung	1. Jan. 2020 bis 31. Dez. 2020	1. Jan. 2019 bis 31. Dez. 2019
Gewinn nach Steuern		443	1.977
Posten des sonstigen Ergebnisses, die anschließend nicht in den Gewinn oder Verlust umgegliedert werden			
Neubewertungen aus leistungsorientierten Pensionszusagen (IAS 19), netto nach Steuern ¹	25	-15	-50
Nettoverlust / -gewinn aus Investitionen in Eigenkapitalinstrumente (IFRS 9), netto nach Steuern	30	-2	12
Summe der Posten des sonstigen Ergebnisses, die anschließend nicht in den Gewinn oder Verlust umgegliedert werden		-17	-38
Posten des sonstigen Ergebnisses, die in den Gewinn oder Verlust umgegliedert werden, sofern bestimmte Bedingungen erfüllt sind			
Nettoverlust aus der Absicherung von Cashflows und Nettoinvestitionen in einem ausländischen Geschäftsbetrieb, netto nach Steuern	30	-100	-148
Nettogewinn / -verlust aus Cost-of-Hedging-Rücklage – Optionen, netto nach Steuern	30	7	-7
Nettoverlust / -gewinn aus Cost-of-Hedging-Rücklage – Termingeschäfte, netto nach Steuern	30	-30	11
Umgliederungen von Währungsumrechnungsdifferenzen bei Auflösung von Tochterunternehmen		-	0
Währungsumrechnungsdifferenzen		-401	98
Summe der Posten des sonstigen Ergebnisses, die in den Gewinn oder Verlust umgegliedert werden, sofern bestimmte Bedingungen erfüllt sind		-524	-46
Sonstiges Ergebnis		-540	-84
Gesamtergebnis		-97	1.894
Auf Anteilseigner der adidas AG entfallend		-87	1.898
Auf nicht beherrschende Anteile entfallend		-10	-4

¹ Beinhaltet versicherungsmathematische Gewinne und Verluste der leistungsorientierten Verpflichtungen, den nicht im Zinsertrag erfassten Ertrag des Planvermögens sowie den Effekt aus Vermögenswertlimitierung.
Der Konzernanhang ist integraler Bestandteil des Konzernabschlusses.

KONZERNEIGENKAPITALVERÄNDERUNGS- RECHNUNG

Konzerneigenkapitalveränderungsrechnung (IFRS) der adidas AG in Mio. €

	Erläuterung	Grundkapital	Kapitalrücklage	Kumulierte Währungsumrechnungsdifferenzen	Hedging-Rücklage	Cost-of-Hedging-Rücklage – Optionen	Cost-of-Hedging-Rücklage – Termingeschäfte	Übrige Rücklagen	Gewinnrücklagen	Auf Anteils-eigner entfallendes Kapital	Nicht beherrschende Anteile	Gesamtes Eigenkapital
1. Januar 2019		199	887	-574	-3	-3	-5	-180	6.054	6.377	-13	6.364
Sonstiges Ergebnis				104	-147	-7	11	-38		-78	-6	-84
Gewinn									1.976	1.976	2	1.977
Gesamtergebnis				104	-147	-7	11	-38	1.976	1.898	-4	1.894
Rückwerb eigener Anteile	27	-3							-806	-809		-809
Rückwerb eigener Anteile für anteilsbasierte Vergütung mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente	27	-0							-28	-28		-28
Ausgabe eigener Anteile für anteilsbasierte Vergütung mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente	27	0							32	32		32
Dividendenzahlung									-664	-664	-2	-666
Anteilsbasierte Vergütung mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente	28								-10	-10		-10
Erstkonsolidierung durch erlangte Beherrschung in Übereinstimmung mit IFRS 10	04										280	280
31. Dezember 2019/ 1. Januar 2020		196	887	-470	-150	-10	6	-218	6.555	6.796	261	7.058
Sonstiges Ergebnis				-380	-100	7	-30	-17		-519	-21	-540
Gewinn									432	432	11	443
Gesamtergebnis				-380	-100	7	-30	-17	432	-87	-10	-97
Rückwerb eigener Anteile	27	-1							-263	-264		-264
Rückwerb eigener Anteile für anteilsbasierte Vergütung mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente	27	-0							-29	-29		-29
Ausgabe eigener Anteile für anteilsbasierte Vergütung mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente	27	0							36	36		36
Dividendenzahlung											-17	-17
Anteilsbasierte Vergütung mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente	28								2	2		2
Erstkonsolidierung durch erlangte Beherrschung in Übereinstimmung mit IFRS 10	04										3	3
31. Dezember 2020		195	887	-850	-250	-3	-23	-235	6.733	6.454	237	6.691

Der Konzernanhang ist integraler Bestandteil des Konzernabschlusses.

KONZERNKAPITALFLUSSRECHNUNG

Konzernkapitalflussrechnung (IFRS) der adidas AG in Mio. €

	Erläuterung	1. Jan. 2020 bis 31. Dez. 2020	1. Jan. 2019 bis 31. Dez. 2019
Betriebliche Tätigkeit:			
Gewinn vor Steuern		575	2.558
Anpassungen für:			
Abschreibungen und Wertminderungsaufwendungen	11, 12, 13, 14, 32, 34	1.370	1.214
Wertaufholungen	31	–6	–8
Zinserträge	34	–25	–50
Zinsaufwendungen	34	164	160
Unrealisierte Währungsverluste/-gewinne, netto		35	–1
Verluste aus dem Abgang von Sachanlagen und immateriellen Vermögenswerten, netto		28	11
Sonstige nicht zahlungswirksame Effekte aus betrieblicher Tätigkeit	31, 32	2	–12
Auszahlungen für die externe Ausfinanzierung von Pensionsverpflichtungen (CTA)		–	–105
Betriebliches Ergebnis vor Änderungen im Nettoumlaufvermögen		2.144	3.767
Abnahme/Zunahme der Forderungen und der sonstigen Vermögenswerte		394	–694
Zunahme der Vorräte		–503	–505
Abnahme/Zunahme der Verbindlichkeiten aus Lieferungen und Leistungen und der sonstigen Verbindlichkeiten		–141	951
Mittelzufluss aus betrieblicher Tätigkeit vor Steuern		1.893	3.519
Zahlungen für Ertragsteuern		–404	–692
Mittelzufluss aus betrieblicher Tätigkeit – fortgeführte Geschäftsbereiche		1.489	2.828
Mittelabfluss aus betrieblicher Tätigkeit – aufgegebene Geschäftsbereiche		–3	–9
Mittelzufluss aus betrieblicher Tätigkeit		1.486	2.819
Investitionstätigkeit:			
Erwerb von Markenrechten und sonstigen immateriellen Vermögenswerten		–64	–110
Erlöse aus dem Abgang von Markenrechten und sonstigen immateriellen Vermögenswerten		4	0
Erwerb von Sachanlagen		–379	–598
Erlöse aus dem Abgang von Sachanlagen		17	13
Erlöse aus dem Abgang einer Veräußerungsgruppe	03	1	8
Zufluss von Finanzmitteln im Zusammenhang mit Unternehmenszusammenschlüssen	04	–	54
Erlöse aus der Veräußerung von aufgegebenen Geschäftsbereichen		41	20
Erlöse aus dem Abgang/Erwerb von kurzfristigen Finanzanlagen		289	–284
Erwerb von Finanzanlagen und sonstigen langfristigen Vermögenswerten		–49	–80
Erhaltene Zinsen		25	50

Konzernkapitalflussrechnung (IFRS) der adidas AG in Mio. €

	Erläuterung	1. Jan. 2020 bis 31. Dez. 2020	1. Jan. 2019 bis 31. Dez. 2019
Mittelabfluss aus Investitionstätigkeit – fortgeführte Geschäftsbereiche		-115	-925
Mittelzufluss aus Investitionstätigkeit – aufgegebene Geschäftsbereiche		-	-
Mittelabfluss aus Investitionstätigkeit		-115	-925
Finanzierungstätigkeit:			
Einzahlungen aus der Emission von Anleihen	18	1.490	-
Rückabwicklung von Eurobondrückkäufen	18	11	-
Zinszahlungen		-157	-156
Auszahlungen für die Rückzahlung von Leasingverbindlichkeiten		-611	-597
Gezahlte Dividende an Anteilseigner der adidas AG	27	-	-664
Gezahlte Dividende an nicht beherrschende Aktionäre		-17	-2
Rückerwerb eigener Aktien	27	-257	-809
Rückerwerb eigener Aktien für anteilsbasierte Vergütung mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente		-29	-28
Einzahlungen aus der Ausgabe eigener Anteile für anteilsbasierte Vergütung mit Ausgleich durch Eigenkapitalinstrumente		25	24
Einzahlungen aus der Aufnahme von kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten	18	543	-
Auszahlungen für die Rückzahlung von kurzfristigen Finanzverbindlichkeiten	18	-519	-42
Mittelzufluss/-abfluss aus Finanzierungstätigkeit – fortgeführte Geschäftsbereiche		479	-2.273
Mittelzufluss aus Finanzierungstätigkeit – aufgegebene Geschäftsbereiche		-	-
Mittelzufluss/-abfluss aus Finanzierungstätigkeit		479	-2.273
Wechselkursbedingte Veränderungen des Finanzmittelbestands		-75	-30
Zunahme/Abnahme des Finanzmittelbestands		1.774	-410
Finanzmittelbestand am Anfang des Jahres	05	2.220	2.629
Finanzmittelbestand am Ende der Periode	05	3.994	2.220